



Riprogettazione della Supply Chain

- **Una delle definizioni in ambito ECR**
 - **L'insieme dei fornitori di materie prime e semilavorati, di produttori e di canali di distribuzione che concorrono alla creazione del valore e dei costi di un certo prodotto/servizio**
- **L'ambito di analisi coinvolge tutti i processi di interfaccia relativi allo scambio di merci e informazioni tra IDM e GDO al fine di migliorare il livello complessivo di efficienza**

Obiettivi principali

- Ottimizzazione delle singole fasi del processo di gestione delle merci e dell'ordine
- Riprogettazione delle infrastrutture e dei flussi logistici
- Sovrapposizione di soluzioni integrate di gestione delle informazioni e delle merci

Benefici attesi

Area amministrazione

- Riduzione dei tempi di attraversamento dell'ordine in Amministrazione Vendite (attuali 3 giorni a zero)
- By-pass automatico controllo fido GDO
- Controllo ordine con PC portatili bidirezionali
- Allineamento preventivo anagrafiche e schede prodotto

Area logistica

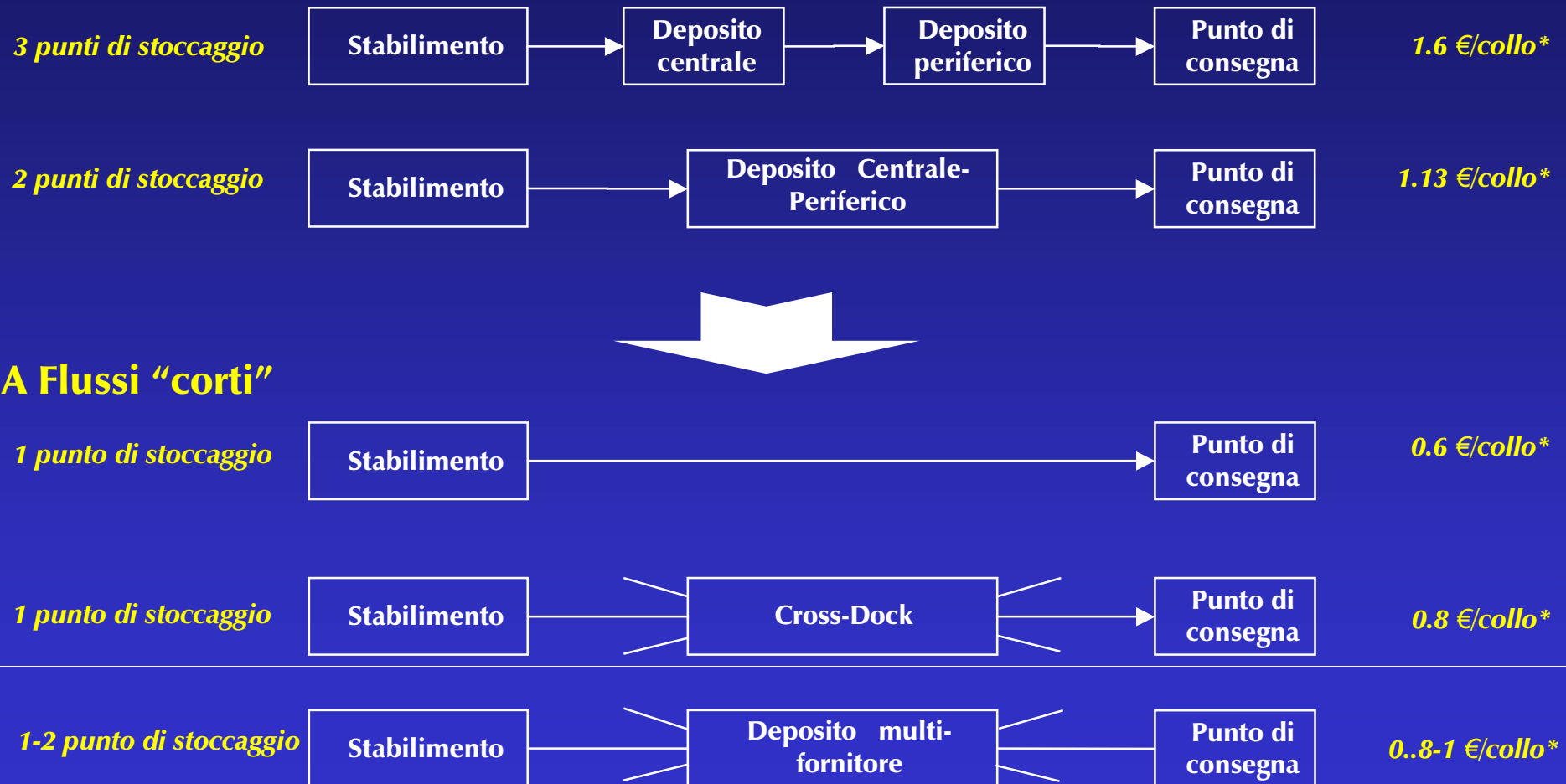
- Riduzione drastica dei tempi attuali (circa 4 gg)
- Sistemi condivisi di riordino da Cedi a data fissa o a programma
- Standardizzazione delle pallettizzazioni

Sistemi informativi

- Focus su informazioni inerenti giacenze a Cedi, uscito da Cedi, uscito da Punto Vendita

Da Flussi "lunghi"...

Costo logistico



*Escluso Cedi

** In funzione della localizzazione di fabbriche e deposito

L'aumento delle performance della Supply Chain (es. riduzione stock, riduzione punti di stoccaggio) richiede inoltre la messa a punto e l'ottimizzazione di processi e flussi logistici "integrati"

Multi-Drop

- Flusso logistico che prevede un elevato numero (3-5) di scarichi per lo stesso viaggio
- Punti di consegna multipli, anche a differenti Distributori
- Obiettivo: bypassare Depositi Centrali e Periferici

Multi-Pick

- Flusso logistico che prevede un elevato numero (3-5) di prelievi, anche da differenti Produttori per saturare i carichi
- Punto di scarico unico (Cedi)
- Obiettivo: bypassare Depositi Centrali e Periferici

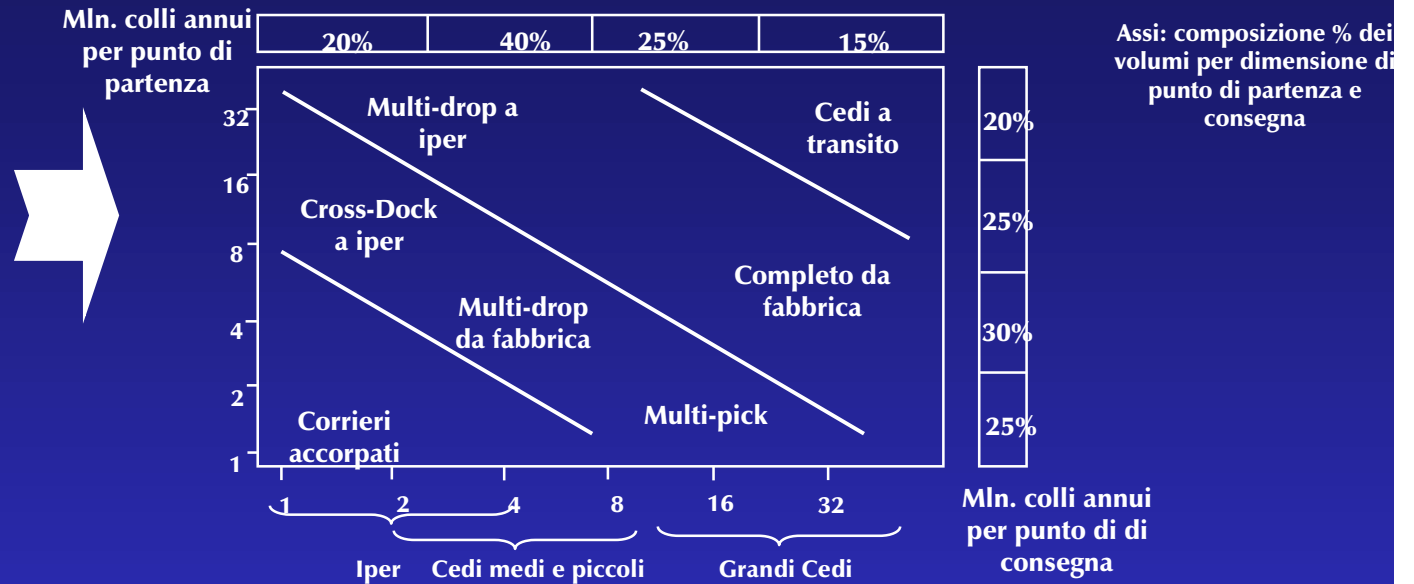
Cross-Docking Multifornitore

- Gestione di consegne provenienti da molti punti di partenza
- Abbinamento merce per consegna finale presso piattaforme di transito
- Obiettivo: evitare punti di stoccaggio intermedi

Punti di attenzione

- Gestione delle promozioni e delle previsioni di vendita per singola referenza
- Gestione coordinata dello Space Allocation e del Sistema di Richiesta Automatica
- Gestione dei fuori banco e delle modifiche dello Space Allocation durante le promozioni
- Implicazioni tecnologiche ed organizzative

Ambiti di implementazione dei nuovi processi in funzione della loro sostenibilità tecnica ed economica



Nuove opportunità BTB "internet based"



- E-catalogo
- Gestione stock
- Tracking logistico
- Accorpamento consegne



- L'obiettivo è l'utilizzo delle nuove piattaforme internet per riprogettare i processi tradizionali o introdurne di nuovi
- Velocità ed efficienza sono i driver che guidano l'introduzione dei nuovi processo BTB